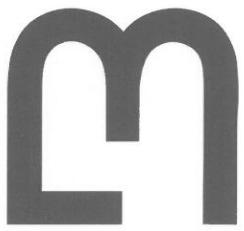


รายงานประจำปี  
ANNUAL REPORT  
W.C. ๒๕๕๗

รายงานประสานพลัง  
Synergy Report



รายงานประจำปี  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๗

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สธ.)  
National Health Commission Office (NHCO)

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ  
National Health Commission Office (NHCO)

ជាថ្នូរដីនេះ តើការណែនាំ "ការសម្រប"

ຈາກເວົ້າຍວາ ຄຸນຂັ້ນຢູ່ຈຳ ເຕີວັດມາເນັດ

អ្នែក "មេរោគ" ធ្វើនឹងការចេញចរណ៍សាសនា

ມາຮ່ວມກອງຜ້າຍໃຫ້ຮ່ວມກັບເຕີກໆ ທີ່ສ້າງກາຮອດທີ່ສະຕິກ

## เพื่อเปิดโอกาสให้ก้าวต่อไป

## ໄດ້ຮັບມາແຫຼ່ງກຳນົດຕາມ

ไปพร้อมๆ กับได้คัดหน้าพากษาความต้องการที่เกิดขึ้นใหม่จิตใจ

ໃນເຊົ່າວິສາ ແ-ນ ວັນ ຂອງກາຣັດສັນພະບາສຸກປາພແຮ່ງເຫຼືດ ຄຽມທີ່ ້

នាមពេជ្ជកម្ម ៩៦-៩៧ នាក់ ឯកតា ២០១៨ ដែលបានរៀបចំឡើង

“สามาหนังชล” ได้ก้าวเข้ามาในสังคมที่ก่อตัวขึ้นที่ปรัชญาและพิรุณของร้อยเอี่ยม

॥សេវអកុនសំណត់ប្រជាមានស៊ីនតាមឯកទាំងមួយ

॥ກະວັດຖາກ॥ຮອບພັນຕະໃຈ॥ເທະ

ວຍ່ານເປີ້ນຫວັດກະກົດນະໜ້ອຍ

ຈາກຄ່ອຍໆ ເກີດເປີ້ນສົວດຕາຍແລະສືບ

ກາຍເປີ້ນຜົນຜ້າຄວາມຍາວກາຍເມຕຣ

ជាប្រព័ន្ធឌទ្ទីរ សម្រាប់វិភាគ

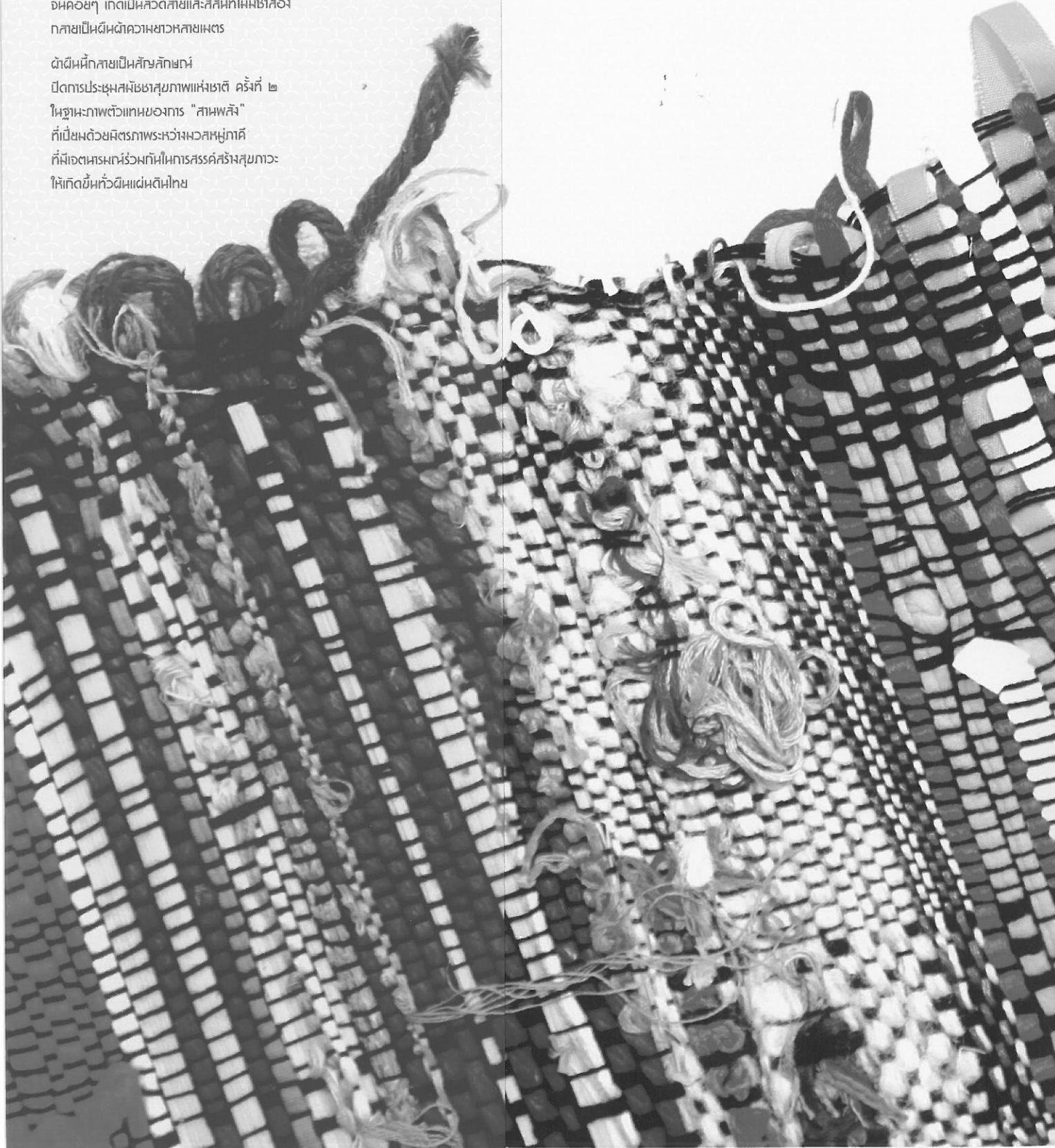
ມັດງານປະເທດລາວ

## ໃໝ່ຈາກພະຕົວແທນຂອງກາຣ “ສານພສັງ”

ที่เป็นผลด้วยผู้ติดภาระหนักหนาสาหัส

ที่ผู้เช่าต้องการห้องกันในการสัมภาระ

ให้เกิดขึ้นทั่วผืนแผ่นดินไทย



## ส่วนนำ

สารจาก ประธานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (ศสช.)	๕
รายงาน คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (ศสช.)	๖
สารจากประธาน คณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.)	๗
รายงาน คณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.)	๙
คำนำ	๑๑

## ส่วนที่ ๑ เกี่ยวกับ สช.

แนวคิดหลักในการดำเนินงาน	๑๔
วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ	๑๕
ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน	๑๗
โครงสร้างองค์กรและการทำงาน	๑๘
ทิศทางและนโยบายการดำเนินงาน ปี ๒๕๕๒ - ๒๕๕๔ ของ คบ. และ สช.	๒๑
แนวทางการดำเนินงานของ สช. ในปีงบประมาณ ๒๕๕๓	๒๒

## ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ

ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (ศสช.)	๒๘
ผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.)	๓๕

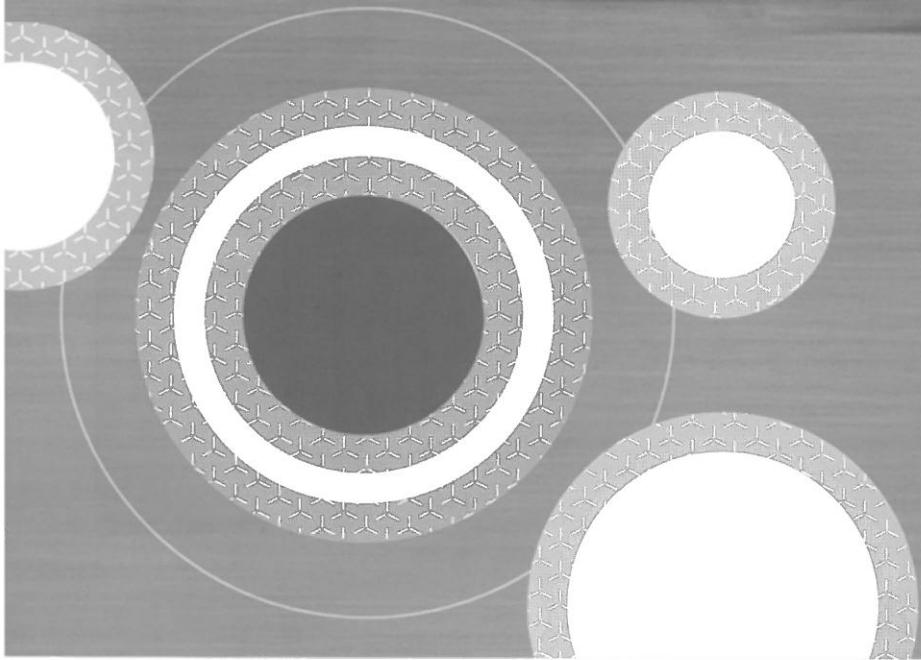
## ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานของ สช.

การสนับสนุนการใช้ธรรมนูญว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ	๔๐
การพัฒนากลไกและกระบวนการสมัชชาสุขภาพ	๔๕
การพัฒนาระบบและกลไกประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ	๖๗
การพัฒนากลไกและกระบวนการนโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพ	๘๐
การส่งเสริมการสร้างสังคมสุขภาวะ	๘๘
โครงการเมืองไทยหัวใจมนุษย์	๙๔
การพัฒนาความเข้มแข็งภายในองค์กร	๙๙
ผลงานอื่นๆ	๑๐๕



## ส่วนที่ ๔ ภาคผนวก

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ และตัวชี้วัดของ สช.	๑๒๐
ผลการดำเนินงานของสำนักงานปฏิรูป	๑๖๐
รายงานของผู้สอบบัญชี	๑๖๒
รายงานคณะกรรมการตามภารกิจหลักที่แต่งตั้งโดย ศสช. ในปี ๒๕๕๓	๑๗๑
รายการสื่อเผยแพร่	๑๙๐





## តែងអាំ

សារព្រមនៃ កសច.

រាយណាម កសច.

សារព្រមនៃ គប.

រាយណាម គប.

កាំណា

# สารจากประธาน คสช.

การดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๐ ย่างเข้าสู่ปีที่ ๓ แล้ว โดยได้มีความก้าวหน้าตามลำดับ ไม่ว่าจะเป็นการผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ การกำหนดนโยบายด้านสุขภาพของประเทศ การสนับสนุนให้มีการใช้สมัชชาสุขภาพเป็นกระบวนการพัฒนานโยบายเพื่อสุขภาพโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง รวมไปถึงการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพและงานอื่นๆ อีกหลายประการ

ในฐานะที่ผ่านมีส่วนริเริ่มให้มีการจัดทำพระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๔๒ และเข้ามา มีส่วนร่วมดูแลการทำงานของคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คสช.) ในปัจจุบัน ผ่านมีความยินดีที่เห็นการดำเนินงานด้านต่างๆ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกระบวนการปฏิรูประบบสาธารณสุขที่เปิดโอกาสให้ประชาชนจากภาคส่วนต่างๆ เข้าร่วมในการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพร่วมกับภาควิชาการและภาครัฐ และมีการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมทั้งในระดับชาติและระดับพื้นที่ ผ่านขอแสดงความชื่นชมผลงาน ต่างๆ ที่มาจากการร่วมมือของทุกฝ่าย ทั้งสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) คณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คสช.) และภาควิชาคปรประชาชนต่างๆ นับเป็นการดำเนินงานที่สะท้อนให้เห็นพัฒนาการของการมีส่วนร่วมที่เป็นรูปธรรมในระบบประชาธิปไตย

ในโอกาสในการจัดทำเอกสารรายงานประจำปี ๒๕๕๓ ของสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ ในปีนี้ ผ่านมามีส่วนร่วมอย่างยิ่งว่า ประชาชนโดยทั่วไปจะได้รับรู้การดำเนินงานของคณะกรรมการฯ อย่างกว้างขวาง และทุกๆ ฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ จะได้มุ่งมั่นและร่วมมือในการยกระดับระบบสุขภาพแห่งชาติต่อไป และขออำนวยพรให้ทุกท่านประสบกับความสุขความเจริญทุกประการ



(นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ)

นายกรัฐมนตรี

ตุลาคม ๒๕๕๓

## รายนามคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คสช.)



- ๑ นายกรัฐมนตรี  
นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ  
ประธานกรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๒ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข  
นายจุรินทร์ ลักษณวิศิษฐ์  
รองประธานกรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๓ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย  
และควบคุมค่าของมนุษย์  
นายอิสสระ สมชัย  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๔ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
นายธีระ วงศ์สมุทร  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๕ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม  
นายสุวิทย์ คุณกิตติ  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๖ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย  
นายชวาร์ดี ขัญวีรภูล  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ

- ๗ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ  
นายบินวรรณ บุญยเกียรติ  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๙ ประธานสถาบันบัณฑิต  
และสังคมแห่งชาติ  
นายไอกาส เทพละกุล  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๐ นายวิจัย อัมราลิขิต  
ผู้แทนนายกเทศมนตรี  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๑ นพ.ศราวุธ สันติโนนตรกษ์  
ผู้แทนนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๒ นายวัฒนศักดิ์ จังจรูญ  
ผู้แทนนายกองค์การบริหารส่วนตำบล  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ

- ๑๓ ศ.(พิเศษ) พลโทพิศาล เพพสิทธิ  
ผู้แทนจากทันตแพทยสภา  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๔ ศ.นพ.สมศักดิ์ โล่ห์เลขา  
ผู้แทนจากแพทยสภา  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๕ นางสุมนา ต้มยาเสรชฐี  
ผู้แทนลูกภายภาคบ้าบัด  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๖ ศ.(เกียรติคุณ) ดร.วิจิตร ศรีสุพรรณ  
ผู้แทนสภาพารพยาบาล  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๗ รศ.สมชาย วิริยะยุทธกร  
ผู้แทนสภาพารคบินคการแพทย์  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๘ ผศ.ดร.ภก.มั่งกร ประพันธ์วัฒนา<sup>๑</sup>  
ผู้แทนจากกลาโหมสัชธรรม  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ
- ๑๙ นพ.วิชัย โชควิวัฒน  
ผู้แทนจากคณะกรรมการวิชาชีพ  
ที่ขึ้นตั้งขึ้นตามกฎหมายว่าด้วยการ  
ประกอบโรคศิลปะ  
กรรมการสุขภาพแห่งชาติ



២៣



២៤



២៥



២៥



២៦



២៧



២៨



៣០



៣១



៣២



៣៣



៣៤



៣៥



៣៥



៣៦



៣៧



៣៨



៣៩

**២០** นายยรรยงชัย គុណវារណ៍  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើបាយសារនៃ  
បន្ទាល់ និងការអភិវឌ្ឍន៍  
កម្រិតការអភិវឌ្ឍន៍

**២១** นายพงษ์ศักดิ์ พិសាង  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើសេវាអនុវត្តន៍  
កែកិនិត្យនិងការសន្តែក  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ

**២២** នានារិនា ថាមិត្តិ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើការងារ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ

**២៣** ស.គ.ស.ី ធម៌  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើការងារ  
និងការងារទីផ្សារ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ

**២៤** ស.ក.ស.ី ឧចានិត្ត  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើការងារ  
ជាតិ និងការងារទីផ្សារ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ

**២៥** นายសុនិន កិច្ចិតិ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកលើការងារ  
ការងារទីផ្សារ និងការងារ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ

**២៦** ស.គ.ជ.រ.ជីរាប លីមបានាន់  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ  
ក្រោមការសុខភាពដោយខ្សោយ ១

**២៧** នានាគោងពរ ឯថ្មីរត្រី  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ២

**២៨** ស.គ.ជ.រ.ជីរាប ធម៌  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៣

**២៩** នានាគិរិត សិរិបុរីសារិ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៤

**៣០** ស.គ.ជ.រ.ជីរាប បានិត្ត  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៥

**៣១** ស.គ.ជ.រ.ជីរាប ឈុយនាមវ៉ា  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៦

**៣២** នានាគុម្ភ សុខិត្ត  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៧

**៣៣** នាយនរោគ ព៉ែនិរិបី  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៨

**៣៤** នាយសុរុంម ព្រមហ៊ា  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ៩

**៣៥** សាសនាជារីសនី ុុនិ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ១០

**៣៦** នានាមារិទា នេត្រិតុលូ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ១១

**៣៧** នាយកតែង ឈុំនារមណ៍  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ១២

**៣៨** ន.ប.ប្រជន៍ កោតរាកាស  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ១៣

**៣៩** ន.ប.ខំពល ិនិត្តិវិណ  
ជូនរងគ្រប់គ្រងអ្នកការងារ ១៤

# สารจากประธาน คบ.

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) เป็นองค์กรหลักในการสนับสนุนเพื่อพัฒนาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพแบบมีส่วนร่วมเพื่อให้เป็นไปตามความมุ่งหมายของพระราชนูญต่อสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ โดยในปีนี้เป็นปีที่ ๓ นับจากการก่อตั้งสำนักงานฯ มา ผลการดำเนินงานส่วนใหญ่เกิดจากการร่วมแรงร่วมใจของภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ภายใต้การบริหารองค์กรด้วยวิธีผสมผสานที่มีระบบการอภิบาลองค์กรอย่างเป็นธรรม ยึดหยุ่นและมีการทำงานร่วมกันด้วยหัวใจความเป็นมุขย์ ส่งผลให้ดำเนินงานที่ผ่านมาเป็นไปตามเป้าหมาย

คณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.) ในฐานะผู้กำกับการดำเนินงานของ สช. มีหน้าที่อันสำคัญในการดูแลระบบบริหารจัดการองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนด อันจะส่งผลถึงระบบสุขภาวะในอนาคต

ในช่วงปีต่อไป คณะกรรมการบริหารฯ และสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ จะร่วมกันพัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบสนับสนุนต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการสนับสนุนนโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพแบบมีส่วนร่วม เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของสังคมต่อไป



(นายแพทย์วิชัย โชควิวัฒน)

ประธานกรรมการบริหาร  
สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

ตุลาคม ๒๕๕๗



## รายนามคณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.)



๑



๒



๓



๔



๕



๖



๗



๘

๑ นพ.วิชัย โชควิวัฒน์  
ผู้แทนคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ  
ประธานกรรมการบริหารฯ

๒ นพ.ศิริวัฒน์ พิพย์ธราดล  
ผู้แทนกระทรวงสาธารณสุข  
กรรมการบริหารฯ

๓ นายกิตติศักดิ์ สินธุวนิช  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านนโยบายและยุทธศาสตร์  
กรรมการบริหารฯ

๔ รศ.ดร.อนุชาติ พวงสำลี  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหาร  
กรรมการบริหารฯ

๕ นางสุภาวดี หาญเมธี  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสื่อสารมวลชน  
กรรมการบริหารฯ

๖ นายพิชัย ศรีสิ  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม  
กรรมการบริหารฯ

๗ รศ.วิลาวัณย์ เสนารัตน์  
ผู้ทรงคุณวุฒิด้านสุขภาพ  
กรรมการบริหารฯ

๘ นพ.อําพล จินดาวัฒนา<sup>๙</sup>  
เลขานุการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ  
กรรมการบริหารและเลขานุการ

# คำนำ

วันเวลาผ่านไปอย่างรวดเร็ว สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ทำหน้าที่เป็นแกนในการสนับสนุนเพื่อการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพตามพระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ มาเป็นปีที่ ๓ แล้ว

ผลงานต่างๆ ที่บันทึกอยู่ในหนังสือเล่มนี้ เป็นผลจากการมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันของผู้คน องค์กร ภาคีหน่วยงานหลายภาคส่วนทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ธุรกิจ วิชาการ วิชาชีพ และภาครัฐ

งานหลายอย่างเกิดขึ้นในระดับกระบวนการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพที่เน้นการมีส่วนร่วม บางอย่างเกิดผลในระดับที่ได้รับการยอมรับและบางอย่างเกิดผลในระดับปฏิบัติการที่เป็นรูปธรรม แตกต่างกันออกไปตามประเด็น สถานการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

งานทุกเรื่องยังไม่จบ ยังต้องมีการดำเนินงานกันไปอย่างต่อเนื่องเพื่อก้าวต่อไป การพากันเดินขึ้นเขาสูงที่มีระยะทางไกล โดยเป้าหมายสูงสุดอยู่ที่การมีสุขภาวะของคนและสังคม เป้าหมายระหว่างทางคือ การให้นโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพแบบมีส่วนร่วม และมีเป้าหมายตลอดทางเดินคือ การมีความสุขกับความสำเร็จของงานทุกเรื่อง ไม่ว่าจะมากหรือน้อยเพียงใด เพื่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะได้มีกำลังใจและมีพลังสำหรับการทำงานที่ยกขึ้นเรื่อยๆ ในก้าวต่อๆ ไป

สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ขอขอบคุณคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คสช.) คณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (คบ.) หน่วยงาน องค์กร ภาคีและเครือข่ายต่างๆ ที่มีส่วนร่วมอย่างสำคัญทำให้เกิดงานที่ปรากฏในหนังสือรายงานประจำปีเล่มนี้ หากมีคำแนะนำใดต่อการทำงานต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้น สช. ยินดีน้อมรับด้วยความยินดียิ่ง

ดร. พล จินดาภรณ์

(นายแพทย์эмพล จินดาภรณ์)

เลขานุการคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ

ตุลาคม ๒๕๕๓



## ស៊ីអ៊ី ១ កំយុកប៊ សច.

- នាយកដ្ឋានក្រសួងការពិនិត្យ
- វិស័យកោតណ៍ និង រាជការ
- សូមសាស្ត្រការពិនិត្យ
- គ្រប់គ្រងការងារ
- ការងារនៃក្រសួងការពិនិត្យ
- ការងារនៃក្រសួងការពិនិត្យ ក្នុង ក.ប. និង ស.ច.  
ពី ២០២៣-២០៤៤ ខែ ក.ប. និង ស.ច.
- នាយកការពិនិត្យ ស.ច.  
និងប្រធាន ២០៤៣





## ວັດຖຸປະສົງຄ່າເຈັກພາ:

๑. ເພື່ອໃຫ້ການດຳເນີນຈານຂອງກລໄກຕ່າງໆ ຕາມ ພ.ຮ.ບ.ສຸຂພາພແທ່ງໝາຕີ ພ.ສ. ۲۵۵۰  
ເປັນໄປຍ່າງມີປະສິໂທີກາພແລະຕ່ອນື່ອງ
๒. ເພື່ອໃຫ້ໄດ້ກະບວນການໂຍບາຍແລະຍຸທຣສາສດຖ້ວນສຸຂພາພຍ່າງມີສ່ວນຮ່ວມ  
ທີ່ດຳເນີນການໄດ້ຍ່າງເປັນຮະບບແລະຕ່ອນື່ອງ
๓. ເພື່ອໃຫ້ເກີດການກຳໜັດແນວທາງການບູຮານາກາຮອງກໍຄວາມຮູ້ແລະຄວາມຮ່ວມມືດ້ານ  
ສຸຂພາພ ທັກຄຽກຮູ້ແລະປະຊານ ເພື່ອນຳໄປສູ່ກາຮສ້າງເສີມສຸຂພາພຂອງບຸຄຄລ  
ໜຸ່ມໜຸ່ນແລະສັງຄມຍ່າງເປັນຮູບປະຣມແລະຍັ່ງຍືນ

## ວິສັດຍົກຄ່າ

ທຸກການຄ່າວຸນມີສ່ວນຮ່ວມຍ່າງສຳຄັງໃນການທັມນານໂຍບາຍ ຍຸທຣສາສດຖ້ວນ  
ສຸຂພາພແລະການປົງປົງປະບບສຸຂພາພເພື່ອນຳສູ່ສັງຄມສຸຂພາວະ ໂດຍມີ ພ.ຮ.ບ.ສຸຂພາພ  
ແທ່ງໝາຕີ ພ.ສ. ۲۵۵۰ ເປັນເຄື່ອງມືອ



## พัฒกิจ

๑. จัดทำธรรมนูญว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการกำหนดนโยบาย  
ยุทธศาสตร์และการดำเนินงานด้านสุขภาพของประเทศไทยให้มีการทบทวนอย่างน้อย<sup>๕</sup>ปี
๒. จัดให้มีและส่งเสริม สนับสนุนให้มีกระบวนการพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้าน<sup>๔</sup>  
สุขภาพแบบมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง
๓. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการติดตามและประเมินผลเกี่ยวกับระบบสุขภาพแห่งชาติ  
และผลกระทบด้านสุขภาพที่เกิดจากนโยบายสาธารณะ
๔. จัดให้มีสมัชชาสุขภาพแห่งชาติและสนับสนุนการจัดสมัชชาสุขภาพเฉพาะพื้นที่หรือสมัชชา<sup>๕</sup>  
สุขภาพเฉพาะประเด็นเพื่อพัฒนากระบวนการนโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพอย่างมีส่วนร่วม  
หรือความมีสุขภาวะของประชาชน
๕. เสนอแนะและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเกี่ยวกับนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ  
ติดตามผลการดำเนินงานตามที่ได้เสนอแนะและให้คำปรึกษา และสื่อสารกับสาธารณะ
๖. พัฒนาระบบงาน โครงสร้าง ระบบสนับสนุนและกลวิธีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการ  
พัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ

# ยุทธศาสตร์การดำเนินงาน

## ๑. ยุทธศาสตร์การสร้างและการจัดการความรู้

มุ่งการส่งเสริมสนับสนุน เอื้ออำนวย และเชื่อมประสานเครือข่ายวิชาการต่าง ๆ เข้ากับเครือข่ายอื่น ๆ เพื่อร่วมกันสร้างและจัดการความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานตาม พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ ให้ได้อย่างมีคุณภาพและเพียงพอ เพื่อทำให้เกิด ระบบสุขภาพที่วางแผนฐานความรู้ (Knowledge-Based Health Systems) ซึ่งการ สร้างและการจัดการความรู้ในที่นี้หมายรวมถึงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล การพัฒนา ระบบการทำงานอย่างเป็นเครือข่าย การพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคคล การพัฒนา ตัวองค์ความรู้ วิทยาการและเทคโนโลยี การพัฒนาระบบการนำองค์ความรู้ไปใช้ในการ ปฏิรูป การพัฒนาองค์ความรู้ที่เกิดจากการปฏิบัติ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้วยรูปแบบ และวิธีการที่หลากหลาย การบันทึก การวิเคราะห์สังเคราะห์ การติดตามประเมินผล เป็นต้น

## ๒. ยุทธศาสตร์การสร้างความร่วมมือทางสังคม

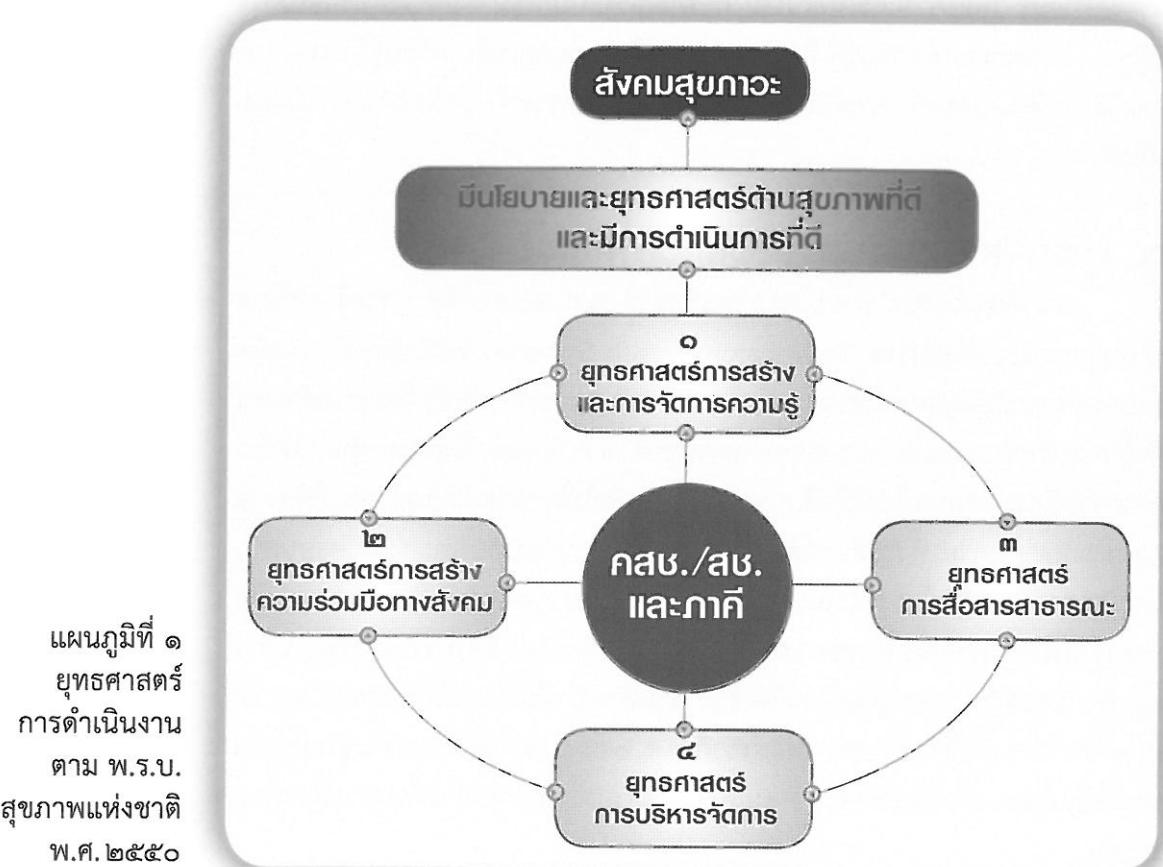
แนวคิดหลักของ พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ คือ การสร้างให้เกิด ระบบสุขภาพแบบมีส่วนร่วม (Participatory Health Systems) ที่สอดคล้องกับแนวคิด ระบบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมซึ่งต้องถูก托กับระบบประชาธิปไตยแบบตัวแทน ดังนั้นการดำเนินงานตาม พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ จึงต้องอาศัยการสร้าง ความร่วมมือทางสังคมเป็นหัวใจสำคัญของภารกิจ เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคม ที่มีความ แตกต่างหลากหลาย ทั้งระดับชาติ ระดับพื้นที่ ระดับชุมชนท้องถิ่น ระดับครอบครัว และปัจเจก ทั้งที่อยู่ในโครงสร้างแนวตั้งและโครงสร้างแนวนอน ทั้งที่เป็นภาครัฐและมิใช่ ภาครัฐ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสุขภาพมากบ้างน้อยบ้าง ได้เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ อย่างเต็มที่และได้เข้ามาร่วมทำหน้าที่และร่วมใช้สิทธิตาม พ.ร.บ. สุขภาพ ให้สมกับที่ พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ เอียนชี้ด้วยความร่วมมือของ ทุกฝ่ายในสังคม เพื่อให้ทุกฝ่ายในสังคมได้ใช้เป็นเครื่องมือและกลไกนำไปสู่การมีสุขภาพ ร่วมกัน

## ๓. ยุทธศาสตร์การสื่อสารสาธารณะ

การทำงานที่ต้องการสร้างความร่วมมือกับสังคมทุกภาคส่วนอย่างกว้างขวางจำเป็นต้องใช้กระบวนการสื่อสารสาธารณะเพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้ จนถึงการมีส่วนร่วม รวมทั้งทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงานต่างๆ ตาม พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ โดยใช้ยุทธศาสตร์การสร้างเครือข่ายสื่อมวลชนในท้องถิ่นทุกระดับ สื่อภาคประชาชน และสื่อกระแสหลัก รวมถึงองค์กรวิชาชีพด้านสื่อมวลชน เพื่อสร้างให้เกิดการสื่อสารแบบหลากหลายช่องทางที่เสริมพลังให้เกิดระบบสุขภาพที่ดี (Deliberative Communication for Health)

## ๔. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการ

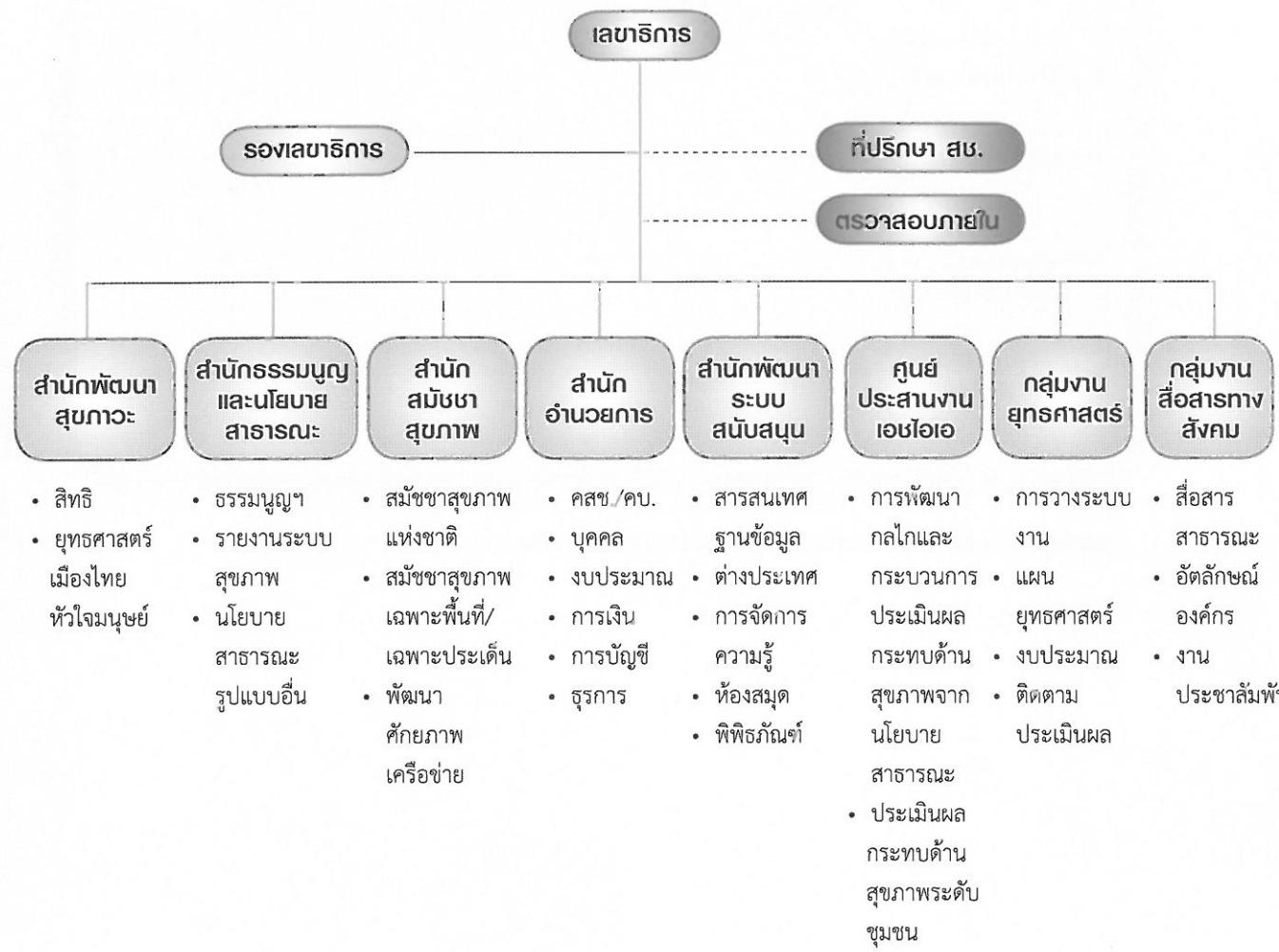
การบริหารจัดการ หมายรวมถึง การกำหนดยุทธศาสตร์ ยุทธวิธี แผน ขั้นตอน วิธีการ ดำเนินงาน การประสานงาน การเชื่อมโยงسانพลัง การดูแลกำกับ ติดตามประเมินผลและอื่นๆ เพื่อให้งานประสบผลสำเร็จ ดังคำกล่าวไว้ว่า “การบริหารจัดการ คือ การทำสิ่งที่เป็นไปไม่ได้ให้เป็นไปได้” การดำเนินงานตาม พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ จึงจำเป็นต้องใช้ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการผนวกเข้ากับยุทธศาสตร์ ๓ ประการข้างต้น เพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จสูงสุด



# โครงสร้างองค์กรและการทำงาน

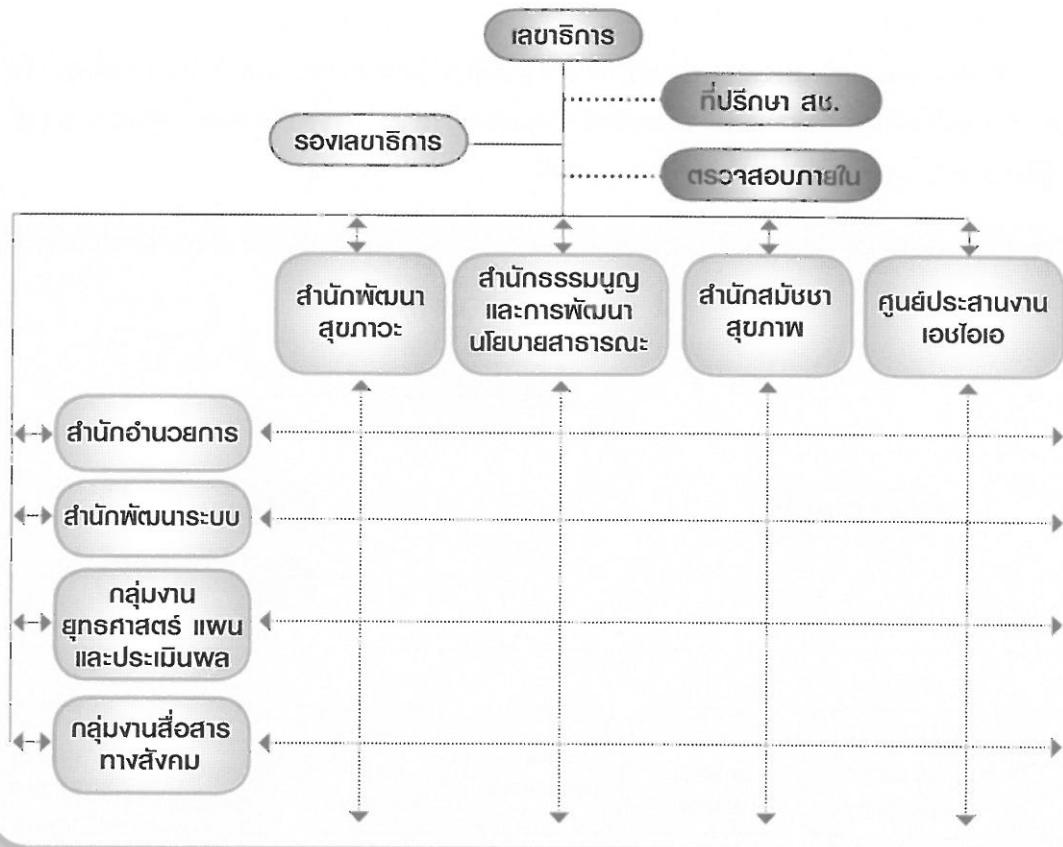
สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ (สช.) ได้จัดโครงสร้างองค์กรและการทำงาน เพื่อรับรับการดำเนินงานให้เกิดการจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามหน้าที่และอำนาจที่บัญญัติไว้ใน พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ ดังนี้

## โครงสร้างองค์กร



แผนภูมิที่ ๒ แสดงโครงสร้างองค์กร

## โครงสร้างการทำงาน



แผนภูมิที่ ๓ แสดงโครงสร้างการทำงานแบบเชือมโยงกัน

# ຖົດທາງແກະນໍຍບາຍກາຣດຳເນີນານ ປີ ໨໕໔໔-໨໕໔໔

ຂອງຄະກະກຽມກາຣບີຫາຣສໍາໜັກຈາກຄະກະກຽມກາຣສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີ (ຄບ.)  
ແກະສໍາໜັກຈາກຄະກະກຽມກາຣສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີ (ສບ.)

ໃນກາຮປະຊົມຄະກຽມກາຣສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີ (ຄສຈ.) ຄັ້ງທີ ໨/໨໕໔໔ ເນື້ອ  
ວັນທີ ໨໙ ມິຖຸນາຍັນ ໨໕໔໔ ໄດ້ມື້ມີຕີເຫັນຂອບຂໍ້ເສັນອົທຶນທາງແລນໂຍບາຍກາຣດຳເນີນານຂອງ ຄບ.  
ແລະ ສບ. ເພື່ອໃຫ້ ຄບ. ແລະ ສບ. ໃຊ້ເປັນກຽມກາຣແນວທາງໃນກາຮວາງແຜນແລກກາຣດຳເນີນານຕ່າງໆ  
ຕ່ອໄປ ດັ່ງນີ້

ກາຮດຳເນີນານຕາມ ພ.ຮ.ບ.ສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີ ພ.ສ. ໨໕໔໔ ວຽກມູ່ງທຶນທາງ  
“ສ້າງນໍ້າໜ່ອມ” ໂດຍມີແນວທາງດັ່ງຕ່ອໄປນີ້

១. ສັນບສຸນກາຣພັດນານໂຍບາຍສາຮາຣະເພື່ອສຸຂກາພທີ່ພຍາຍາມເປີດໂອກາສໃຫ້ທຸກກາຄ  
ສ່ວນມີສ່ວນຮ່ວມໂດຍໃຊ້ກະບວນກາຣສົມໝ່າສຸຂກາພເປັນເຄື່ອງມື້ອສຳຄັຟ ແລະ ໃຊ້ກະບວນກາຣອື່ນໆ  
ຕາມຄວາມເໝາະສົມ ເພື່ອໃຫ້ດັ່ນໂຍບາຍສາຮາຣະເພື່ອສຸຂກາພທີ່ດີແລະມີກາຣຂັບເຄື່ອນສູ່ກາຣປົງປັດ  
ອຍ່າງເປັນຮູບປະກາດທີ່ທາງໜີໃນຮະດັບພື້ນທີ່ແລະໃນຮະດັບປະເທດແລະເຂື່ອມໂຍງກັບນານາຈາຕີ  
ດ້ວຍ ໂດຍໃຫ້ຄວາມສຳຄັຟກັບກາຣສັນບສຸນຕິດຕາມແລະພັດທະນາກາຣປົງປັດອຍ່າງຕ່ອງ

២. ສັນບສຸນກາຄສ່ວນຕ່າງໆ ເຊົ້າຮ່ວມດຳເນີນກາຣພັດນາຮະບບສຸຂກາພຕາມກຽມກາຣແນວທາງ  
ໃນຮຽມນູ້ຢູ່ວ່າດ້ວຍຮະບບສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີເພື່ອໃຫ້ເກີດກາຣພັດນາສຸຂກາວະຮ່ວມກັນອ່າງຕ່ອງ  
ຕ່ອງ

៣. ສັນບສຸນກາຄສ່ວນຕ່າງໆ ໃຊ້ກາຣປະເມີນພລກຮະບບດ້ານສຸຂກາພ (ເອຂົ້າອົວ) ເປັນ  
ເຄື່ອງມື້ອໃນກາຣພັດນານໂຍບາຍສາຮາຣະເພື່ອສຸຂກາພທີ່ດີໃນທຶນທາງທີ່ເນັ້ນກາຣເສັງສົ່ງ  
ຄວາມເຂັ້ມແຂງຂອງສັງຄົມແລກສ້າງໃຫ້ເກີດກາຣເຮັງນັ້ງຮ່ວມກັນຂອງທຸກຝ່າຍທີ່ເກີ່ວຂັງ

៤. ສັນບສຸນໃຫ້ມີກາຣສ້າງອອກຄ່າວິຊາຮູ້ໃໝ່ແລະມີກາຣຈັດກາຣວິຊາຮູ້ທີ່ເກີ່ວຂັງຮະບບ  
ສຸຂກາພເພື່ອນຳໄປສູ່ກາຣພັດນາຮະບບສຸຂກາພໃຫ້ເໝາະສົມແລກສອດຄລ້ອງກັບສັນກາຣົ່ວຂອງສັງຄົມ  
ທີ່ເປັ່ນປັບປຸງຕ່ອງກັບສັງຄົມ

៥. ສັນບສຸນໃຫ້ມີກາຣດຳເນີນານສື່ສອງສັງຄົມທີ່ທາງສັງຄົມທີ່ຫາກຫາຍເພື່ອໃຫ້ກາຄສ່ວນຕ່າງໆ  
ເຊົ້າຮ່ວມມື້ອງຕ່າງໆ ປາຍໃຕ້ ພ.ຮ.ບ.ສຸຂກາພແຫ່ງໜາຕີ ພ.ສ. ໨໕໔໔ ໃຫ້ເກີດປະໂຍ້ນສູງສຸດ

៦. ພັດນາກາຣບີຫາຣຈັດກາຣຈານອ່າງເປັນຮະບບ ມີຮຽມກົບສັນກາຣົ່ວຂອງສັງຄົມ  
ສອດຄລ້ອງກັບກາຣທຳການຂອງກາຄສ່ວນຕ່າງໆ ທີ່ມີຄວາມແຕກຕ່າງຫາກຫາຍ



### ๑.๑ สมัชชาสุขภาพเฉพาะพื้นที่และสมัชชาสุขภาพเฉพาะประเด็น

- มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพกลไกการดำเนินงานและขยายจำนวนภาคีเครือข่ายเชิงยุทธศาสตร์ให้เข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น
- ค้นหา สนับสนุนสมัชชาสุขภาพเฉพาะพื้นที่และสมัชชาสุขภาพเฉพาะประเด็นที่มีการพัฒนาโดยย้ำสาธารณณะเพื่อสุขภาพเป็นไปตามเจตนากรมฯของ พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างความรู้ความเข้าใจ

### ๑.๒ สมัชชาสุขภาพแห่งชาติ

- เปิดโอกาสและช่องทางให้ทุกภาคส่วนในสังคมสามารถเสนอข้อเสนอเชิงนโยบายฯ ที่เป็นปัญหาของสังคมในภาพรวมเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระสมัชชาสุขภาพแห่งชาติ
- ติดตาม สำรวจ เผยแพร่ องค์ความรู้ กระบวนการได้มาซึ่งนันทามติและผลการดำเนินงานตามติสมัชชาสุขภาพแห่งชาติ เพื่อให้ภาคส่วนอื่นที่ยังไม่ได้เข้าร่วมในกระบวนการได้เข้าใจและมาร่วมใช้เป็นเครื่องมือในการคลี่คลายปัญหา

**๒. พางพื้นที่ :** การผลักดันเพื่อให้ข้อเสนอเชิงนโยบายฯ ที่ได้จากการดำเนินงานของกลไกในรูปแบบต่าง ๆ มีการขับเคลื่อนให้เกิดผลเป็นรูปธรรมได้จริง การสร้างความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการได้มาซึ่งข้อเสนอเชิงนโยบายฯ อีกทั้งหน้าที่และอำนาจที่เกี่ยวข้องของผู้ที่มีส่วนสำคัญที่สามารถช่วยผลักดันการขับเคลื่อนตั้งกล่าว จึงเป็นยุทธศาสตร์การดำเนินงานที่สำคัญ

- จัดให้ คสช. คบ. และภาคีเครือข่ายเชิงยุทธศาสตร์ที่มีส่วนสำคัญในการผลักดันข้อเสนอเชิงนโยบายให้เกิดเป็นรูปธรรมได้ลงไปศึกษากระบวนการดำเนินงานและผลการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม เพื่อรับรู้สภาพภาวะการณ์ และบทบาทของตนในการสนับสนุนการผลักดัน

**๓. คลื่นรัฐมนตรีให้เป็นรูปธรรม :** ตามที่คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบรัฐมนตรีว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ (ฉบับที่...) พ.ศ. .... เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๒ และวุฒิสภา สถาปัตย์แทนราชภูมิได้มีมติรับทราบรัฐมนตรีว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๗ และ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๒ ตามลำดับ และประกาศในราชกิจจานุเบกษา ในวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๒

ด้วยธรรมนูญว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ เป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และการดำเนินงานด้านสุขภาพของประเทศไทย เพื่อให้ธรรมนูญฯ ถูกนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง

- ต้องผลักดันให้ธรรมนูญว่าด้วยระบบสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ ถูกใช้เป็นฐาน อ้างอิงในการจัดทำแผนเพื่อการพัฒนาในทุกระดับ เช่น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ แผนปฏิบัติงานของส่วนราชการและ องค์กรภาคีทุกภาคส่วน แผนพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

๔. ชวนทำนโยบาย : จากการประชุมในหลายครั้ง ผู้ทรงคุณวุฒิได้มีข้อเสนอแนะต่อ สช. ใน การให้ความสำคัญต่อการพัฒนานโยบายสาธารณะเพื่อสุขภาพในประเด็นที่เป็นปัญหาสังคม ในภาพรวม ซึ่งยังไม่มีผู้มีหน้าที่และอำนาจที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือขัดเจน

- สนับสนุน คสช. ในการค้นหาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อระบบสุขภาพและ ผลักดันเข้าสู่กระบวนการสมัชชาสุขภาพโดยการวางแผนยุทธศาสตร์ในการค้นหา ประเด็นให้เกิดพลังในการขับเคลื่อน

๕. ขยายเรื่องดีดี : จากการที่ได้สนับสนุนการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนานโยบายสาธารณะ เพื่อสุขภาพในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ทั้งสมัชชาสุขภาพ การจัดเวทีเตรียมหัวใจให้สังคม พบว่า ในหลายพื้นที่มีเรื่องราวดีเด็กขึ้นซึ่งสามารถนำมาเผยแพร่เพื่อเป็นแบบอย่างและ สร้างแรงจูงใจให้พื้นที่อื่น ๆ ดำเนินการ

- ต้องวางแผนยุทธศาสตร์การจัดการขยายเรื่องราวดีดีเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดผลกระทบ ต่อสุขภาวะของประเทศไทย

๖. มุ่งที่ เอเชียโอเอ : ตามมาตรา ๒๕ บัญญัติให้ คสช. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการ ติดตามและประเมินผลเกี่ยวกับระบบสุขภาพแห่งชาติและผลกระทบด้านสุขภาพที่เกิดจาก นโยบายสาธารณะทั้งระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ซึ่งหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว จะเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้การดำเนินตามมาตรา ๑๑ วรรคแรกแห่ง พ.ร.บ.สุขภาพ แห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ ที่ได้บัญญัติให้บุคคลหรือคณะกรรมการบุคคลมีสิทธิร้องขอให้มีการประเมิน และมีสิทธิร่วมในกระบวนการประเมินผลผลกระทบด้านสุขภาพจากนโยบายสาธารณะ และ มาตรา ๖๗ วรรคสองของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ที่บัญญัติให้การ ดำเนินโครงการหรือกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงทั้งทาง ด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติ และสุขภาพ จะกระทำไม่ได้ เว้นแต่จะได้ศึกษา

และประเมินผลกรอบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสุขภาพของประชาชนในชุมชน และจัดให้มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียก่อน รวมทั้งได้ให้องค์การอิสรภาพซึ่งประกอบด้วยผู้แทนองค์การเอกชนด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ และผู้แทนสถาบันอุดมศึกษาที่จัดการการศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรธรรมชาติหรือด้านสุขภาพให้ความเห็นประกอบก่อนมีการดำเนินการตั้งกล่าว

- กำหนดรูปแบบ กระบวนการในการใช้สิทธิตามมาตรา ๑๑ แห่ง พ.ร.บ.สุขภาพ แห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๐ ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีการในการติดตามและประเมินผล เกี่ยวกับผลกระทบด้านสุขภาพที่เกิดจากนโยบายสาธารณะ
- ผลักดันให้มีการขับเคลื่อนการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพในระดับชุมชน ผ่านกระบวนการสมัชชาสุขภาพ